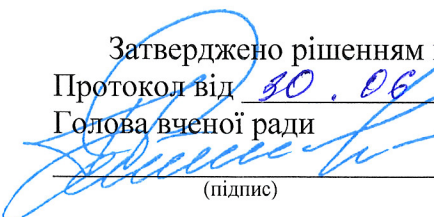


МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ДЕРЖАВНИЙ ВИЩИЙ НАВЧАЛЬНИЙ ЗАКЛАД
«ДОНЕЦЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ»

Затверджено рішенням вченої ради ДонНТУ
Протокол від 30.06 2022 р. № 6
Голова вченої ради
 /Ярослав ЛЯШОК/
(підпис)

Освітня програма вводиться в дію з 2022/23 н.р.
наказом від 30.06 2022 р. № 268

ОСВІТНЬО-НАУКОВА ПРОГРАМА
073 МЕНЕДЖМЕНТ

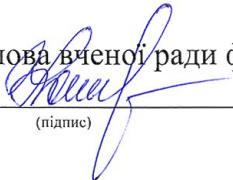
Рівень вищої освіти	Третій (освітньо-науковий)	
Ступінь вищої освіти	Доктор філософії	
Галузь знань	07	Управління і адміністрування
Спеціальність	073	Менеджмент
Освітня кваліфікація	Доктор філософії з менеджменту	

**ЛИСТ ПОГОДЖЕННЯ
освітньо-наукової програми**

Освітньо-наукова програма обговорена та схвалена на засіданні вченої ради факультету економіки та менеджменту

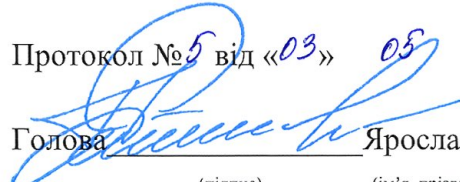
Протокол № 4 від «26» 04 2022р.

Голова вченої ради факультету

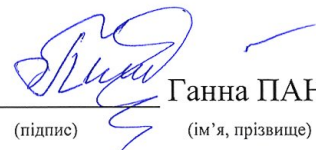

(підпис) Леонід КАТРАНЖИ
(ім'я, прізвище)

Освітньо-наукова програма обговорена та схвалена на засіданні науково-методичної комісії ДонНТУ галузі знань 07 Управління і адміністрування

Протокол № 5 від «03» 05 2022 р.

Голова 
(підпис) Ярослав ЛЯШОК
(ім'я, прізвище)

Начальник навчально-методичного відділу
«03» 05 2022р.


(підпис) Ганна ПАНЧЕНКО
(ім'я, прізвище)

ПЕРЕДМОВА

Освітньо-наукова програма підготовки фахівців третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти за спеціальністю 073 Менеджмент галузі знань 07 Управління і адміністрування розроблено на основі Стандарту вищої освіти за спеціальністю 073 Менеджмент, затвердженого Наказом Міністерства освіти і науки України № 1436 від 24.12.2021 р.

Освітньо-наукова програма визначає передумови доступу до навчання, орієнтацію та основний фокус програми, обсяг кредитів ЄКТС, необхідний для здобуття освітньо-наукового ступеню доктора філософії, перелік загальних та спеціальних (фахових) компетентностей, нормативний і варіативний зміст підготовки фахівця, сформульований у термінах результатів навчання та вимоги до контролю якості вищої освіти.

Розроблено проектною групою у складі:

Прізвище, ім'я, по батькові		Посада та назва підрозділу
Керівник робочої проектної групи:	Ольга ПОПОВА	завідувач кафедри управління і фінансово-економічної безпеки, д.е.н., професор
Члени робочої проектної групи:	Ярослав ЛЯШОК	Ректор ДВНЗ «Донецький національний технічний університет», д.е.н., професор
	Ірина ШВЕЦЬ	Проректор з міжнародної роботи, д.е.н., професор

Рецензії-відгуки зовнішніх стейкхолдерів:

Прізвище, ім'я, по батькові	Посада та назва організації (за основним місцем роботи)
Оксана КРИВОРУЧКО	Завідувач кафедри менеджменту Харківського національного автомобільно-дорожнього університету «ХНАДУ», д.е.н., професор
Сергій КОВЕРГА	завідувач кафедри менеджменту ДВНЗ «Донбаський державний педагогічний університет», д.е.н., професор (м. Слов'янськ)
Оксана ЗАХАРОВА	Професор кафедри економіки та управління, д.е.н., проф., Черкаського державного технологічного університету
Валентина ХРАПКІНА	Професор кафедри маркетингу та управління бізнесом Національного університету «Києво-Могилянська академія», д.е.н., професор
Євген ОВЧАРЕНКО	Професор кафедри публічного управління, менеджменту та маркетингу Східноукраїнського національного університету імені Володимира Даля, д.е.н., професор
Роман ЗГОДЕНКО	Голова Правління ПрАТ «Інститут керамічного машинобудування «Керамаш»

Освітньо-наукова програма вперше запроваджена у 2016/2017 н.р.

Термін перегляду освітньо-наукової програми: раз на 4 роки.

АКТУАЛІЗОВАНО:			
Дата перегляду освітньо-наукової програми	30.05.2018	25.06.2021	30.06.2022

Ця освітньо-наукова програма не може бути повністю або частково відтворена, тиражована та розповсюджена без дозволу ДВНЗ ДонНТУ.

1. Профіль освітньої програми

1.1 – ЗАГАЛЬНА ІНФОРМАЦІЯ	
Повна назва вищого навчального закладу (відокремленого структурного підрозділу)	Державний вищий навчальний заклад «Донецький національний технічний університет»
Ступінь вищої освіти та назва кваліфікації мовою оригіналу	Третій (освітньо-науковий) рівень; Доктор філософії з менеджменту
Офіційна назва освітньої програми	Менеджмент
Тип диплому та обсяг освітньої складової програми	Диплом доктора філософії, одиничний, 54 кредити ЄКТС. Термін навчання 4 роки.
Наявність акредитації	
Цикл/рівень	Третій (освітньо-науковий) рівень вищої освіти. НРК України – 8, рівень, FQ-EHEA – третій цикл, EQF-LLL - 8 рівень
Передумови	Диплом магістра (другий рівень вищої освіти). За конкурсом
Мова(и) викладання	Українська
Термін дії освітньої програми	4 роки
Інтернет-адреса постійного розміщення опису освітньої програми	https://wiki.donntu.edu.ua/view/Менеджмент_(ОНП_доктор_філософії)
1.2 – Мета освітньо-наукової програми	
Підготовка фахівців - докторів філософії, здатних вирішувати складні наукові, дослідницько-інноваційні завдання на основі оволодіння методологією наукової та педагогічної діяльності в галузі менеджменту, набуття навичок та оволодіння прийомами вирішення комплексних наукових задач в сфері менеджменту або на її межі з іншими спеціальностями, що дозволяє врахувати іманентні сучасному економічному простору ризики та розробляти ефективні проектні рішення, орієнтовані на забезпечення стратегічного розвитку національної економіки, результати чого становлять оригінальний внесок у теорію та практику менеджменту, а також проведення власного наукового дослідження, результати якого будуть мати наукову новизну, теоретичне та практичне значення.	
1.3 - Характеристика освітньо-наукової програми	
Предметна область (галузь знань, спеціальність, спеціалізація (за наявності))	Галузь знань 07 Управління і адміністрування, Спеціальність 073 Менеджмент
Опис предметної області	<p>Об'єкт вивчення: управління організаціями та їх підрозділами.</p> <p>Цілі навчання: підготовка фахівців, здатних продукувати нові ідеї, розв'язувати комплексні проблеми у галузі управління та адміністрування, що передбачає глибоке переосмислення наявних та створення нових цілісних концептуальних знань та/або професійної практики, застосовувати новітні методології наукової та педагогічної діяльності, здійснювати власні наукові дослідження, результати яких мають наукову новизну, теоретичне та практичне значення для теорії і практики менеджменту.</p> <p>Теоретичний зміст предметної області: - парадигми, закони, закономірності, принципи, історичні передумови розвитку</p>

	<p>менеджменту; - концепції системного, ситуаційного, адаптивного, антисипативного, антикризового, інноваційного, проектного менеджменту тощо; - функції, методи, технології та управлінські рішення у менеджменті</p> <p>Методи, методики та технології: - методи і методики дослідження (розрахунково-аналітичні, економіко-статистичні, економіко-математичні, експертного оцінювання, фактологічні, соціологічні, психологічні, документальні, балансові); - методи реалізації функцій менеджменту (методи маркетингових досліджень; методи економічної діагностики; методи прогнозування і планування; методи проектування організаційних структур управління; методи мотивування; методи контролювання; методи створення і розвитку організаційної культури, методи оцінювання соціальної, організаційної та економічної ефективності в менеджменті тощо). - методи менеджменту (адміністративні, економічні, соціально-психологічні, технологічні); - технології обґрунтування управлінських рішень (економічний аналіз, СППР, сучасний інструментарій штучного інтелекту в сфері менеджменту.</p> <p>Інструменти та обладнання: інформаційні системи та програмні продукти, що застосовуються в менеджменті.</p>
Орієнтація програми	<p>Освітньо-наукова програма спрямована на здобуття комплексних теоретичних знань, оволодіння науково-методичним прийомом наукової та педагогічної діяльності, набуття вмінь та навичок проведення наукових досліджень та розробки практичних рекомендацій у предметній галузі, що у підсумку формують результати наукової та викладацької діяльності, що мають наукову новизну, науково-методичне та практичне значення.</p>
Основний фокус програми	<p>Освітньо-наукова програма сфокусована на формування у дослідника концептуального та теоретично-методологічного підґрунтя проведення наукового дослідження, що супроводжується продукуванням нових креативних ідей, отриманням навичок, знань та вмінь розв'язувати комплексні фундаментальні науково-практичні задачі та вирішувати практичні проблеми у галузі менеджменту з акцентом на управління ризиками на засадах розвинення методології управління проектними рішеннями та забезпечення їх ефективності в контексті стратегічного розвитку національної економіки, ініціацією проводити дослідницьку та інноваційну діяльність як самостійно, так і в команді.</p> <p>Ключові слова: менеджмент, стратегія, ризик, ефективність, проектне рішення, технології управління, трансформаційний процес, регулювання, організаційно-економічне забезпечення, господарська діяльність підприємства, корпоративна соціальна відповідальність</p>
Особливості програми	<p>Освітньо-наукова програма сфокусована на безперервне оволодіння та розвиток компетентностей у галузі менеджменту з акцентом на врахування іманентних сучасному економічному простору ризиків, проведення наукових досліджень із отримання концептуальних знань, науково-методичних і практичних результатів, що забезпечують стратегічний розвиток національної економіки, результати чого становлять оригінальний внесок у теорію та практику менеджменту, а також проведення власного наукового дослідження, результати якого будуть мати наукову новизну, теоретичне та практичне значення для розвинення методології</p>

	<p>проектного управління та підвищення ефективності проектних рішень. Реалізація наукових та освітніх задач освітньо-наукової програми відбувається за рахунок постійної взаємодії із сетікхолдерами, органами державного управління, іншими вищими навчальними закладами та науковими установами як України, так і зарубіжжя в рамках укладених угод про співробітництво.</p>
1.4 – Придатність випускників до працевлаштування та подальшого навчання	
Працевлаштування випускників	<p>Випускник може працювати на посадах, пов'язаних з науково-дослідною та науково-педагогічною діяльністю в області менеджменту. Посади у дослідницьких групах в університетах та науково-дослідних організаціях різних форм власності. Відповідні робочі місця у фінансових інституціях (наукові дослідження та управління), у промисловості та комерції. Посади в органах державного управління і місцевого самоврядування. Самостійне працевлаштування. Обіймати посади згідно Національного класифікатора професій ДК 003:2010, зокрема згідно Класифікації професій.</p>
Академічні права випускників	<p>Право на здобуття наукового ступеня доктора наук та додаткових кваліфікацій у системі освіти дорослих.</p>
1.5 – Викладання та оцінювання	
Викладання та навчання	<p>Лекційні та практичні заняття, самостійна робота на засадах технології проблемно-орієнтованого навчання, що дозволяє отримати навички вирішення комплексних завдань у сфері менеджменту, робота з бібліотечними фондами, репозитарієм ДВНЗ «ДонНТУ», наукометричними базами для корпоративних користувачів ДВНЗ «ДонНТУ» та базами відкритого доступу, підготовка презентацій, презентація результатів реалізації освітньої та наукової компоненти освітньої наукової програми, консультування із професорсько-викладацьким складом, стейкхолдерами, практика самонавчання, академічна мобільність, участь наукових та освітніх внутрішньо- та позауніверситетських заходах, використання наукового порталу ДВНЗ «ДонНТУ», педагогічна практика, проведення наукових досліджень самостійно та в команді, підготовка та публікація наукових статей, тез конференцій, впровадження результатів наукового дослідження в практику діяльності суб'єктів господарювання, участь у науково-дослідницькій тематиці відповідно до напряму наукового дослідження.</p>
Оцінювання	<p>Оцінювання освітньої компоненти ОНП відповідно до індивідуального освітнього плану: контроль у формі екзаменів та заліків з загальної та професійної підготовки з використанням 4-х бальної національної шкали (для іспитів та диференційних заліків: «відмінно», «добре», «задовільно», «незадовільно»; для заліків: «зараховано», «не зараховано») та 100-бальної шкали ЕКТС та відповідно до Положення про організацію освітнього процесу з підготовки здобувачів вищої освіти на третьому рівні вищої освіти у ДВНЗ «Донецький національний технічний університет»</p> <p>Оцінювання наукової компоненти ОНП: атестація у формі річного звіту відповідно до індивідуального наукового плану та відповідно до Положення про присудження ступеня доктора філософії у ДВНЗ «Донецький національний технічний університет».</p>

		Оцінка академічної доброчесності відбувається відповідно до Кодексу академічної доброчесності ДВНЗ ДонНТУ
1.6 – Програмні компетентності		
Інтегральна компетентність		Здатність продукувати нові ідеї, розв'язувати комплексні проблеми у галузі управління та адміністрування, що передбачає глибоке переосмислення наявних та створення нових цілісних знань та/або професійної практики, застосовувати новітні методології наукової та педагогічної діяльності, здійснювати власні наукові дослідження, результати яких мають наукову новизну, теоретичне та практичне значення.
Загальні	ЗК 01	Здатність виявляти, ставити та вирішувати проблеми
	ЗК 02	Здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел
	ЗК 03	Здатність працювати в міжнародному контексті.
	ЗК 04	Здатність розв'язувати комплексні проблеми у сфері менеджменту на основі системного наукового світогляду та загального культурного кругозору із дотриманням принципів професійної етики та академічної доброчесності
Спеціальні (фахові)	ФК 01	Здатність виконувати оригінальні дослідження, досягати наукових результатів, які створюють нові знання у менеджменті і дотичних до нього міждисциплінарних напрямках.
	ФК 02	Здатність усно і письмово презентувати та обговорювати результати наукових досліджень та/або інноваційних розробок українською та англійською мовами, опрацьовувати наукову літературу з управління та адміністрування та ефективно використовувати нову інформацію з різних джерел.
	ФК 03	Здатність здійснювати науково-педагогічну діяльність у сфері менеджменту в закладах вищої освіти.
	ФК 04	Здатність ініціювати, розробляти, реалізовувати та управляти науковими проектами у менеджменті і дотичних до нього міждисциплінарних напрямках та /або складати пропозиції щодо фінансування наукових досліджень, реєстрації прав інтелектуальної власності.
1.7 – Програмні результати навчання		
ПРН 01		Застосовувати сучасні інструменти і технології пошуку, оброблення та аналізу інформації, зокрема, статистичні методи аналізу даних великого обсягу та/або складної структури, спеціалізовані бази даних та інформаційні системи.
ПРН 02		Вільно презентувати та обговорювати з фахівцями і нефахівцями результати досліджень, наукові та прикладні проблеми менеджменту державною та англійською мовами, кваліфіковано відображати результати досліджень у наукових публікаціях у провідних міжнародних наукових виданнях.
ПРН 03		Розробляти та досліджувати концептуальні, математичні і комп'ютерні моделі процесів і систем, ефективно використовувати їх для отримання нових знань та/або створення інноваційних продуктів у галузі менеджменту та дотичних міждисциплінарних напрямках.
ПРН 04		Розробляти та реалізовувати наукові та прикладні проекти, які дають можливість переосмислити наявне та створити нове цілісне знання та/або професійну практику у галузі управління та адміністрування і розв'язувати значущі наукові та технологічні проблеми в менеджменті з дотриманням норм академічної етики і врахуванням соціальних, етичних, економічних, екологічних та правових аспектів.

ПРН 05	Глибоко розуміти загальні принципи та методи управлінських наук, а також методологію наукових досліджень, застосувати їх у власних дослідженнях у сфері менеджменту та у викладацькій практиці.
ПРН 06	Планувати і виконувати наукові і прикладні дослідження з менеджменту та дотичних міждисциплінарних напрямів з використанням сучасних інструментів, критично аналізувати результати власних досліджень і результати інших дослідників у контексті усього комплексу сучасних знань щодо досліджуваної проблеми; складати пропозиції щодо фінансування досліджень та/або проектів.
ПРН 07	Здійснювати апробацію та впровадження результатів власних досліджень у сфері менеджменту, що фокусуються на врахуванні іманентних сучасному економічному простору ризиків та розробку ефективних проектних рішень, орієнтовані на забезпечення стратегічного розвитку національної економіки
ПРН 08	Розробляти і викладати спеціальні навчальні дисципліни з менеджменту у закладах освіти з акцентом на управління ризиками на засадах розвинення методології управління проектними рішеннями та забезпечення їх ефективності в контексті стратегічного розвитку національної економіки
1.8 – Ресурсне забезпечення реалізації програми	
Кадрове забезпечення	Реалізація ОНП відбувається шляхом залучення науково-педагогічних працівників, що є співробітниками ДВНЗ ДонНТУ, мають ступінь доктора або кандидата наук та/або вчене звання та підтверджений рівень наукової і професійної активності відповідно до вимог ліцензійних умов провадження освітньої діяльності закладів вищої освіти.
Матеріально-технічне забезпечення	Для проведення наукових досліджень наявні навчальні приміщення, комп'ютерні робочі місця, мультимедійне обладнання, забезпеченість якими відповідає потребі.
Інформаційне та навчально-методичне забезпечення	<p>Наявний доступ до наукометричних баз Scopus та Web of Science, ScienceDirect. Фонд наукової бібліотеки ДонНТУ містить більш 20 тис. найменувань навчальної та наукової літератури (загальний обсяг 82999 примірників, у тому числі 7595 – наукової та 65775 – навчальної літератури). Передплачується 96 найменувань періодичних наукових видань. Електронний архів ДВНЗ «ДонНТУ» містить 34296 найменувань наукових праць («Електронний архів E-arhiv DonNTU»).</p> <p>Електронний каталог бібліотеки доступний через сайт університету. Використання фонду наукових бібліотек ДВНЗ «ДонНТУ», Національної бібліотеки України ім. В.І. Вернадського, Інтернет ресурсів та авторських розробок науково-педагогічних працівників ДВНЗ «ДонНТУ».</p> <p>Офіційний веб-сайт https://donntu.edu.ua містить інформацію про освітні програми, навчальну, наукову та виховну діяльність, структурні підрозділи, правила прийому, контакти.</p> <p>Всі зареєстровані в ДонНТУ користувачі мають необмежений доступ до мережі Інтернет. Читальний зал забезпечений бездротовим доступом до мережі Інтернет.</p>
Національна кредитна мобільність	На основі двосторонніх договорів між ДВНЗ ДонНТУ та університетами України, науково-дослідними установами України (зокрема з Інститутом економіки промисловості НАН України)

Міжнародна кредитна мобільність	На основі двосторонніх договорів між ДВНЗ ДонНТУ та закладами вищої освіти країн-партнерів (зокрема, угод про співпрацю з Університетом Штутгарта (м. Магдебург, Німеччина), Отто-фон-Гьоріке-Університетом (м. Магдебург, Німеччина), Політехнічний інститут Порто (Португалія)
Навчання іноземних здобувачів вищої освіти	На загальних підставах.

Умовні позначення:

- ЗКі – загальні компетентності;
- ФКі – спеціальні (фахові) компетентності;
- ПРНі – програмний результат навчання;
- і – порядковий номер.

2. ПЕРЕЛІК КОМПОНЕНТ ОСВІТНЬО-НАУКОВОЇ ПРОГРАМИ ТА ЇХ ЛОГІЧНА ПОСЛІДОВНІСТЬ

2.1 Перелік компонент освітньої складової програми

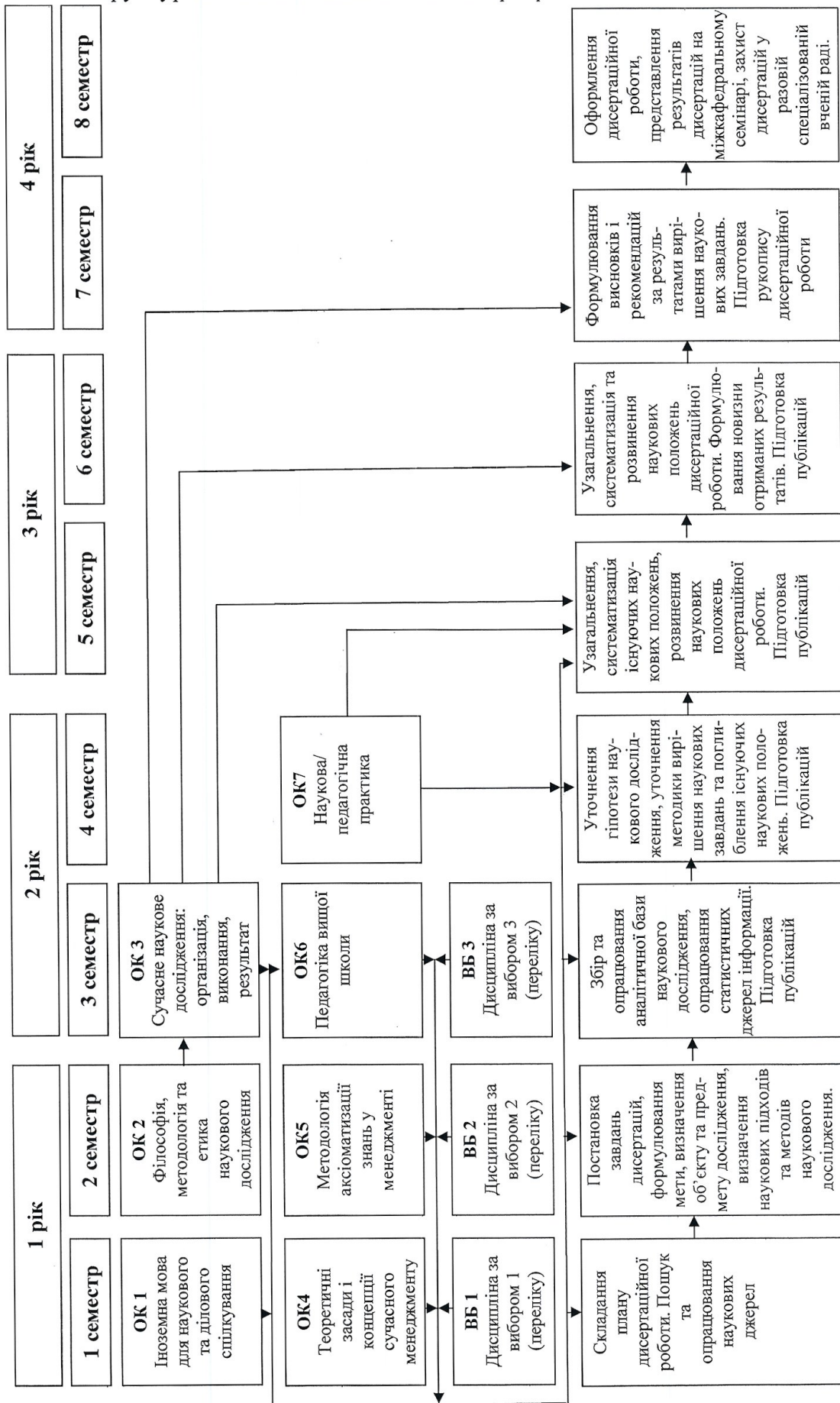
Код н/д	Компоненти освітньої складової програми (навчальні дисципліни, курсові проекти (роботи), практики, кваліфікаційна робота)	Кількість кредитів	Форма підсумкового контролю
1. Обов'язкові навчальні дисципліни			
1.1 Цикл загальної підготовки			
ОК1	Іноземна мова для наукового та ділового спілкування	6	Іспит
ОК2	Філософія, методологія та етика наукового дослідження	6	Іспит
ОК3	Сучасне наукове дослідження: організація, виконання, результат	6	Іспит
Всього по циклу:		18	
1.2 Цикл професійної підготовки			
ОК4	Теоретичні засади і концепції сучасного менеджменту	6	Іспит
ОК5	Методологія аксіоматизації знань у менеджменту	6	Іспит
ОК6	Педагогіка вищої школи	6	Іспит
Всього по циклу:		18	
1.3 Практики і атестації			
ОК7	Наукова/педагогічна практика	4	Залік
Всього по циклу:		4	
Всього обов'язкових:		40	
1.4 Дисципліни вільного вибору студента*			
ВБ 1	Перелік (аспірант обирає дисципліну з переліку дисциплін згідно додатку до навчального плану підготовки здобувачів вищої освіти третього (освітньо-наукового) рівня, галузі знань 07 Управління і адміністрування 073 Менеджмент, що викладаються фахівцями різних кафедр ДонНТУ.	5	Іспит
ВБ 2		5	Залік
ВБ 3		4	Залік
Всього по циклу:		14	
Всього вибіркових:		14	
ЗАГАЛЬНИЙ ОБСЯГ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ:		54	

*вибираються дисципліни з переліку загальним обсягом 14 кредитів ЄКТС; за погодження з випусковою кафедрою можуть бути обрані освітні компоненти з інших освітніх програм (у тому числі – другого рівня вищої освіти).

Умовні позначення: ОКі – певний обов'язковий компонент освітньої програми;

ВБі – дисципліна вільного вибору аспіранта.

2.2 Структурно-логічна схема освітньої програми



3. Форма атестації здобувачів вищої освіти

Форми атестації здобувачів вищої освіти	Атестація здобувачів освітнього ступеня доктора філософії здійснюється у формі публічного захисту дисертації
Вимоги до дисертаційної роботи	Дисертація на здобуття ступеня доктора філософії є самостійним розгорнутим дослідженням, що пропонує розв'язання комплексної проблеми в сфері менеджменту або на її межі з іншими спеціальностями, результати якого становлять оригінальний внесок у теорію менеджменту та оприлюднені у наукових публікаціях в рецензованих наукових виданнях. Дисертація не повинна містити академічного плагіату, фальсифікації, фабрикації. Дисертація має бути розміщена на сайті закладу вищої освіти ДВНЗ «Донецький національний технічний університет» Міністерства освіти і науки України. Обсяг основного тексту дисертації на здобуття ступеня доктора філософії має становити від 6 до 8 авторських аркушів.
Вимоги до публічного захисту (демонстрації)	Вимоги щодо процедури та особливих умов проведення публічного захисту визначаються Порядком присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії №44 від 12 січня 2022 р., затвердженого Кабінетом Міністрів України та Положенням про присудження ступеня доктора філософії у ДВНЗ «Донецький національний технічний університет», затвердженим Рішенням вченої ради ДВНЗ ДонНТУ від 24 травня 2022 р., протокол № 4

4. Матриця відповідності програмних компетентностей компонентам освітньої програми

	ОК1	ОК2	ОК3	ОК4	ОК5	ОК6	ОК7
ЗК 01		*	*	*	*		*
ЗК 02	*		*		*	*	*
ЗК 03	*			*		*	*
ЗК 04	*	*	*	*			*
ФК 01		*	*		*		
ФК 02	*				*	*	*
ФК 03				*		*	*
ФК 04	*		*	*	*		*

Умовні позначення: ОКі - певний обов'язковий компонент освітньо-наукової програми; і – порядковий номер; ЗК – загальні компетентності; ФК – спеціальні (фахові) компетентності.

5. Матриця забезпечення програмних результатів навчання відповідними компонентами освітньо-наукової програми

	ОК1	ОК2	ОК3	ОК4	ОК5	ОК6	ОК7
ПРН 01			*		*		*
ПРН 02	*					*	*
ПРН 03		*	*	*			
ПРН 04				*		*	*
ПРН 05		*	*	*			
ПРН 06	*		*		*	*	
ПРН 07			*		*		*
ПРН 08	*				*		*

Умовні позначення: ОК_i - певний обов'язковий компонент освітньо-наукової програми; і – порядковий номер; ПРН_i – програмні результати навчання.

Завідувач кафедри управління
і фінансово-економічної безпеки


Ольга ПОПОВА

Керівник проєктної групи,
гарант освітньої програми


Ольга ПОПОВА